

Den uafhængige revisors påtegning

Til medlemmerne af foreningen BEC

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BEC for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt ledelsesberetning for såvel koncernen som moderforeningen og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et koncernregnskab, et årsregnskab og en ledelsesberetning uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes

besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af koncernregnskabet, årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderforeningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af koncernens og moderforeningens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

København, den 24. marts 2011.

Deloitte
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Klaus Honoré
statsautoriseret revisor



Per Rolf Larssen
statsautoriseret revisor

BEC

Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00
Fax 46 36 77 81
www.bec.dk
bec@bec.dk

CVR-nr.: 13 08 88 10

Datterselskaber og associerede selskaber

ALOC A/S
Edisonsvej 1
5000 Odense C
Tlf. 63 13 61 00

BEC Ejendomsselskab A/S
Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00

BEC Pension A/S
Havsteensvej 4
4000 Roskilde
Tlf. 46 38 24 00

Nordisk Finans IT P/S
Oldenburg Allé 1
2630 Taastrup
Tlf. 46 76 40 00

Schantz A/S
Kronprinsessegade 54, 4. th.
1306 København K
Tlf. 33 32 19 84

BEC's bestyrelse

Gert R. Jonassen, ordførende direktør, Arbejdernes Landsbank (formand)
Frank Vang-Jensen, adm. direktør, Handelsbanken (næstformand)
Martin Kviesgaard, bankdirektør, GrønlandsBANKEN
Frank Kristensen, adm. bankdirektør, vestjyskBANK
Jan Pedersen, viceadm. direktør, Danske Andelskassers Bank og
Sammenslutningen Danske Andelskasser.

Observatører i BEC's bestyrelse

Torben Nielsen, nationalbankdirektør, Danmarks Nationalbank
Per Ladegaard, koncerndirektør, Nykredit-koncernen

BEC's direktion

Leo Svendsen, adm. direktør
Kurt Nørrisgaard, direktør

Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

4 STRATEGI OG MÅL

5 HOVED- OG NØGLETAL

8 LEDELSESBERETNING

22 BEC – KONCERN

26 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

36 ÅRSREGNSKAB

41 NOTER

54 PÅTEGNINGER

Forord

Vores it-systemer skaber konkurrencekraft ved at hjælpe til en effektiv og billig drift af kundernes forretning. Derfor må frembringelsen og driften af systemerne også ske billigt og effektivt.

Denne tilgang er blevet yderligere skærpet i de seneste år af konkurser og konsolideringer i den finansielle sektor. Vi har også oplevet denne udvikling blandt egne kunder, senest med Amagerbankens konkurs. Derfor har vi også i 2010 foretaget betydende strukturelle og organisatoriske forandringer med henblik på at reducere omkostninger og øge effektiviteten: I regi af Nordisk Finans IT arbejder vi sammen med SDC, vi har lagt it-driften over til JN Data, og vi har reduceret antallet af ansatte. De økonomiske gevinster af disse forandringer vil for alvor mærkes i årene fremover og kompensere for udviklingen i kundegrundlaget.

BEC's samarbejde med SDC i Nordisk Finans IT er endnu ungt. Men erfaringerne fra 2010 tegner et billede af muligheder. Samarbejdet reducerer omkostninger til it-udvikling, og den kombinerede forretningsviden styrker it-systemerne. De første leverancer til den

fælles it-plattform til capital markets, Calypso, bliver i 2011 taget i brug i udvalgte banker.

It-driften er sammen med 188 af BEC's ansatte succesfuldt flyttet til JN Data i 2010. SDC overdrager sin it-drift til JN Data i 2012, og Bankdata har ligeledes i 2011 overdraget sin it-drift til JN Data. En så omfattende volumen medvirker til yderligere reduktion i omkostninger til it-drift for BEC's kunder.

I efteråret gennemførte vi en større afskedigelsesrunde. Det var vigtigt for os, at afskedigelserne skete på en værdig facon. Samtidig har vi lagt vægt på fortsat at levere rådgivning, udvikling, implementering og drift af it-systemer på et niveau, som vores kunder er vant til. At det kan lade sig gøre, skyldes BEC's professionelle medarbejdere samt en stærk samarbejdsmodel med kunder, leverandører og partnere.

BEC's samarbejdsmodel er fortsat et særdeles solidt fundament. Kombineret med de markante tiltag til øget effektivitet, står vi godt rustet til fortsat at lede BEC i retning af visionen: at være det fælles it-hus, der gør forskellen for bank og pension.


Leo Svendsen
Adm. direktør


Kurt Nørrisgaard
Direktør

Fem års hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2006*	2007	2008	2009**	2010***
Hovedtal					
Resultatopgørelse					
Omsætning	876	1.039	1.153	1.113	1.202
Produktionsomkostninger	385	461	573	678	760
Udviklingsomkostninger	293	281	513	340	258
Driftsresultat	32	39	(52)	(78)	44
Finansielle poster	7	7	(9)	3	0
Årets resultat efter skat	27	37	(49)	1	37

Balance og pengestrømme

Egenkapital	593	698	1.119	1.257	1.236
Investeringer i udviklingsaktiver	N/A	202	343	376	354
Investeringer i materielle anlægsaktiver	80	143	95	84	(51)
Anlægsaktiver	338	631	882	1.160	1.297
Balancesum	844	1.040	1.458	1.739	1.740
Ændring i likvider	38	(187)	127	47	(102)

Nøgletal

Driftsresultat margin (%)	3,7 %	3,8 %	-4,5 %	-7,0 %	3,7 %
Aktiveret udvikling (%)	N/A	16,9 %	24,6 %	24,2 %	22,2 %
Soliditetsgrad (%)	70,2 %	67,1 %	76,8 %	72,3 %	71,0 %

Øvrige hoved- og nøgletal

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte i året	706	817	983	1.050	903
---	-----	-----	-----	-------	-----

*Tallene fra 2007 og fremover er påvirket af ændret regnskabspraksis vedrørende indregning af omkostninger til udvikling for egen regning samt ændret regnskabspraksis vedrørende afskrivning af goodwill. Vi henviser til en beskrivelse af dette under afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

**Fra og med 2009 er regnskabspraksis ændret, således at BEC Pension A/S er fuldt ud konsolideret i BEC-koncernen.

***Fra og med 2010 er regnskabspraksis ændret, således at produktionsomkostninger og udviklingsomkostninger er samlet under posten produktionsomkostninger i resultatopgørelsen.

FDI gør arbejdsdagen mere fleksibel

BEC's nye arbejdspladskoncept, FDI, ophæver behovet for fysiske pc'er hos brugerne. Hver bruger får i stedet en tynd klient på størrelse med en madkasse. Styresystem og programmer ligger fysisk på centrale servere i BEC-regi. Herfra modtager den enkelte bruger ved logon sit eget skærbillede.

Arbejdernes Landsbank (AL) har været pilot- og værkstedsbank i projektet. Bankens første 850 arbejdspladser kører i dag på FDI. Resten følger i 2011.

It-souschef i AL, Henrik Poulsen (foto), fortæller:

- Vores hardware skulle skiftes ud. I forhold til en traditionel opgradering af hardware har vi med FDI hentet besparelser.

- En pc er dyrere end en tynd klient – både i anskaffelse og drift, fx strømudgifter. FDI er ægte grøn it. Med FDI er det også hurtigt at rulle nye applikationer ud centralt fra og afhjælpe fejl. Grundlaget er nu på plads, så vi let kan få nye versioner af fx Office og Windows.

- Den enkelte medarbejder kan de samme ting som før. For medarbejderne betyder FDI sparet arbejdstid. Når opdateringerne foregår centralt på en server, er ventetiden ved opdateringer efter logon væk. Medarbejdernes fysiske arbejdsmiljø er også blevet bedre med mindre larm og varmeafgivning. Og når medarbejderne ikke længere er afhængige af at have programmer installeret på en pc, er de også mere mobile og kan lettere flytte rundt i huset, slutter Henrik Poulsen.

FDI skal rulleres ud til 7.500 arbejdspladser hos BEC's kunder.

- Vi fik udskiftet 700 arbejdspladser til FDI på kun fjorten dage i december 2010. Det var langt hurtigere og nemmere at håndtere end tidligere udskiftninger. Instruktionen kunne læses på en A4-side – der var ikke behov for lange manualer, fortæller Henrik Poulsen.

2010 i store træk

BEC-koncernen – herefter BEC – omfatter foreningen BEC-moderforening samt datterselskaberne ALOC A/S, Schantz A/S, BEC Ejendomsselskab A/S og 34 % af BEC Pension A/S. De øvrige 66 % af BEC Pension A/S ejes af en række pensionselskaber og -kasser i fællesskab (se side 23). Derudover ejer BEC 50 % af Nordisk Finans IT P/S. De øvrige 50 % ejes af SDC (Skandinavisk Data Center A/S).

BEC's kerneforretning er udvikling og drift af it-systemer til bank- og pensionsmarkedet. Det handler om at give kunderne teknologisk konkurrencekraft. Kunderne er enten servicekunder eller medlemmer, som ejer BEC. Samlet set tæller kunderækken knap 200 finansielle virksomheder; hovedparten i Danmark.

Det bærende element i BEC's forretningsstrategi er princippet om fælles systemer. For at sikre høj grad af bankfaglig viden i it-udviklingen samarbejder BEC bredt med kunderne om prioritering og udvikling af systemerne.

Årets resultat

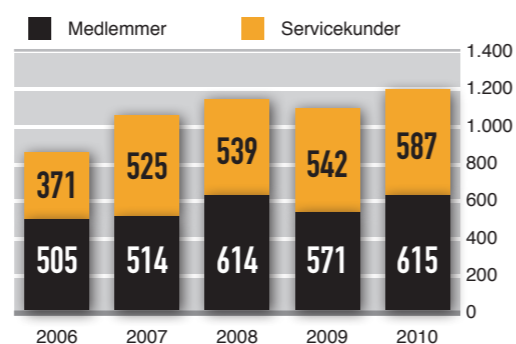
BEC har i 2010 leveret it-systemer med en sikker og stabil drift og samtidig opnået et tilfredsstillende økonomisk resultat. Det samlede resultat efter skat beløber sig til 37 mio. kr. Før andre driftsindtægter, der primært stammer fra salg af produktionsapparat til JN Data, realiserer koncernen et nul-resultat.

Omsætning

Den samlede årlige omsætning for 2010 udgjorde 1.202 mio. kr. Sammenholdt med året før er det en fremgang på 88 mio. kr. Fremgangen kan relateres dels til en mindre stigning i driftsaktiviteterne, og dels til øget ibrugtagning af nyudviklede it-systemer.

Omsætningen kom i 2010 primært fra drift og forvaltning af it-systemer, i alt 953 mio. kr. Opgaver inden for udvikling og rådgivning udgør den resterende del af omsætningen, i alt 249 mio. kr. Som det ses af grafen, var der i 2010 ingen væsentlige ændringer i fordelingen af omsætning på medlemmer og servicekunder.

Omsætning fordelt på servicekunder og medlemmer i mio. kr.



Medlemmernes andel af den samlede omsætning var i 2010 på 51 %. Det er samme procentfordeling som i 2009.

Omkostninger

BEC søger vedvarende at reagere på de forandringer, vores kunder møder som følge af ændrede markedsvilkår. Med henblik på at reducere omkostninger har BEC i 2010 flyttet it-driften til JN Data. Samarbejdet med SDC i det fælles selskab Nordisk Finans IT skal også lede til reduktion i omkostninger. En afskedigelsesrunde i efteråret 2010 var endnu et nødvendigt led i bestræbelserne på at reducere omkostninger og dermed sikre fortsat konkurrencedygtige priser for BEC's kunder – nu og i fremtiden.

It-driften er sammen med 188 af BEC's medarbejdere flyttet til JN Data i 2010. Flytningen forløb umærkbart for BEC's kunder, og er dermed en succes. I sommeren 2011 flyttes systemer og data fra driftsanlægene i Roskilde til Silkeborg. Det øgede kundegrundlag og medfølgende store volumen hos JN Data vil komme BEC's kunder til gavn i form af reduktion i omkostningerne til it-drift. En smidig afvikling af systemer og sikker opbevaring af data er fremtidssikret – ikke mindst i kraft af, at JN Data i sommeren 2011 tager et helt nyopført moderne datacenter i brug i Silkeborg. Dermed kan JN Data endvidere tilbyde to-centerdrift.

Ved at arbejde sammen i Nordisk Finans IT kan BEC og SDC dele udgifter til udviklingstimer. Samtidig vokser den samlede forretningsviden. Det styrker it-systemerne – fx i form af forbedret funktionalitet. Den første

fælles udvikling i Nordisk Finans IT er den nye platform til capital markets på systemet Calypso. Systemet håndterer værdipapirer, valutaprodukter, derivater og risikostyring. I løbet af 2011 vil de første banker tage systemet i brug. I 2010 blev 18 personer virksomhedsoverdraget fra BEC til Nordisk Finans IT.

BEC gennemførte i 2009 en spareplan. Spareplanen reducerede omkostninger primært til eksterne konsulenter, licenser og øvrige udgifter. I 2010 er endnu en spareplan realiseret. Den indeholdt en større reduktion i BEC's egen medarbejderstab. BEC har således i efteråret 2010 afskediget 90 ansatte, og indgået aftale om frivillig fratrædelse med yderligere 6 personer. Afskedigelserne var rettet primært mod interne administrative aktiviteter. De markante besparelser fra de gennemførte tiltag medvirker til at gøre BEC godt rustet til håndtering af konsekvenserne af den igangværende markedsudvikling på bank og pension.

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte er reduceret som følge af opsigelser og overdragelser. BEC har i alt haft 903 fuldtidsansatte i 2010. Det er 147 færre sammenholdt med 2009.

Investeringer

Nyudvikling er afgørende for at opretholde den teknologiske konkurrencekraft hos kunderne. BEC lægger stor vægt på at sikre den bedst mulige forretningsmæssige udnyt-

telse af de nyudviklede systemer. Niveaulet for investeringer i nyudvikling er i 2010 opretholdt på niveau med året før. Der er i alt investeret 353 mio. kr. i nyudvikling. Udviklingsaktiver indregnet i balancen udgør herefter 794 mio. kr.

I de foregående år har finanskrisen påvirket såvel bankmarkedet som pensionsmarkedet. En afledt effekt hos BEC har været nedskrivninger på udviklingsaktiver for henholdsvis 162 mio. kr. i 2008 og 119 mio. kr. i 2009. I 2010 er årets nedskrivninger på 27 mio. kr.

Kundeundersøgelse

I 2010 fik 24 af BEC's kunder besøg af direktører fra BEC til en snak om oplevelser med og opfattelser af BEC. Kunderne vurderede kvaliteten af BEC's produkter og leverancer, samarbejdet, kommunikationen og BEC's image.

Resultaterne af kundeundersøgelsen er særdeles positive. Især fremhæver kunderne:

- at BEC leverer meget høj kvalitet
- at BEC's systemer er brugervenlige
- at samarbejdsmodellen og samarbejdet er godt
- at driften er stabil.

Kunderne ønsker i forlængelse heraf mere proaktivitet fra BEC's side – fx i forhold til rådgivning om, hvordan systemerne bruges mest effektivt.

Opfølgning på udmeldinger fra sidste år

Som ventet i ledelsesberetningen 2009 oplevede BEC en svag stigning i driftsaktiviteter. Ligeledes som ventet, slog effekterne af 2009- spareplanen igennem. Disse for-

hold har medvirket til, at BEC har nået målsætningen om et positivt resultat.

De mange tiltag med etablering af samarbejder med JN Data og SDC har, som ventet, ikke påvirket det primære driftsresultat nævneværdigt i 2010.

BEC var tidligere storleverandør til Letpension. Letpension effektuerede i 2010 et strategisk samarbejde med PFA Pension. I den sammenhæng revurderede PFA strategien og tilpassede produktudbuddet. Følgen for BEC blev en reduktion af BEC's engagement hos Letpension. Schantz varetager fremover engagementet hos Letpension.

Begivenheder efter årsregnskabsafslutning

I februar 2011 blev Amagerbanken erklæret konkurs. Som følge af konkursen er aktiviteterne overgået til Finansiell Stabilitet. BEC har i henhold til vedtægterne opkrævet udtrædelsesgodtgørelse samt udarbejdet forslag til ny it-aftale med Finansiell Stabilitet. På denne baggrund forventes begivenheden ikke at påvirke resultatet af primær drift væsentligt i 2011.

I dag er BEC veletableret som leverandør på pensionsmarkedet. For at fokusere og styrke markedsandelen yderligere inden for pensions-systemer har BEC i foråret 2011 flyttet alle moderforeningens pensionsaktiviteter til Schantz. Virksomheden har i forvejen koncentreret sin forretning om pensionsbranchen, og vurderes at have en særdeles god position til at tiltrække yderligere kunder.

Forventninger til fremtiden

BEC forventer en lille aktivitetsvækst hos eksisterende kunder – både som stigning i driftsaktiviteter og i udviklingsopgaver til enkeltkunder. Hertil kommer formodede opgaver omkring migreringer i forbindelse med strukturelle ændringer hos it-centralerne og pengeinstitutternes konsolideringer. Samlet set forventes en lille stigning i omsætningen i 2011.

BEC's omkostninger forventes at falde i 2011. Effekten af de tidligere besparelsetiltag ventes at slå fuldt igennem allerede fra starten af 2011.

BEC forventer ikke stigende etableringsaktivitet fra udenlandske finansielle institutioner

i Danmark i 2011, men vurderer muligheden som en potentiel up-side.

Væksten på pensionsområdet, blandt andet i forhold til administrations- og rådgivningsløsninger, forventes at fortsætte – stærkt drevet af Schantz.

Samlet set vurderes BEC godt rustet til at levere sikker og effektiv it til bank og pension. Arbejdet med at realisere gevinsterne ved de etablerede samarbejder og alliancer vil fortsat være vigtige for den fremtidige styrke.

Aktiviteter – it-drift

Det er forretningskritisk for BEC's kunder at kunne regne med en god understøttelse af deres it-systemer. BEC sørger til stadighed for et velfungerende setup med to-centerdrift, høj driftsstabilitet, få fejl, lille supportbehov, lave drifts- og forvaltningsomkostninger samt et højt sikkerhedsniveau.

Fælles drift i JN Data

I 2010 var hovedtemaet inden for drift og support flytning af it-drift fra BEC til JN Data. Ansvaret blev overdraget den 26. maj 2010. Ved samme lejlighed overdrog BEC 188 driftsmedarbejdere til JN Data. Dermed er både erfaring og kompetencer fulgt med over i JN Data. De overtagne medarbejdere løser i dag de teknologiske opgaver i samarbejde med deres nye kolleger hos JN Data. Partnerskabet med JN Data sikrer BEC's kunder et fortsat velfungerende setup. I forbindelse med overdragelsen indskød BEC ansvarlig lånekapital for 90 mio. kr. i JN Data. Samtidig blev der solgt aktiver fra BEC's produktionsapparat til JN Data, hvillket resulterede i andre driftsindtægter for 38 mio. kr.

JN Data er ved at færdiggøre indflytning i et helt nyopført datacenter i Silkeborg. BEC-kundernes behov for to-centerdrift og dublering af data med den ekstra sikkerhed, stabilitet og opetid det giver i tilfælde af uregelmæssigheder, tilfredsstilles fortsat. Fælles it-drift i regi af JN Data vil give

synergi, hvad angår platforme, teknologi og økonomi. JN Data varetager alle it-driftsopgaver og teknisk infrastruktur for Bankdata, Jyske Bank og Nykredit-koncernen samt for Nordisk Finans IT – omfattende BEC og SDC (fra 2012).

Blandt de første større opgaver i det nye drift-setup er udrulning af FDI til 7.500 arbejdspladser hos BEC's kunder. FDI står for Fremtidens Desktop Infrastructure, og er BEC's nye koncept for it-mæssig indretning af medarbejdernes arbejdspladser. Konceptet øger fleksibiliteten og giver BEC mulighed for at leve op til flere individuelle kundekrav end tilfældet er i dag. (Mere om FDI på side 6).

Drift og support

Driftsstabiliteten har været meget tilfredsstillende i 2010. Det generelle billede viser en høj driftstilgængelighed på 99,9 % i gennemsnit på de centrale systemer. Det overstiger de aftalte servicemål på 99,8 %. På de kundevendte systemer som netbank og pengeautomater har driftstilgængeligheden ligeledes været på 99,9 %.

BEC yder support til sine kunder på systemerne samt til brugere af Netbank, altså til kundernes kunder. BEC Direkte yder support af pc-arbejdspladserne hos BEC's kunder. Funktionerne varetages af JN Data.

Supporttal 2010

BEC Direkte besvarede **45.063** kald med en gennemsnitlig ventetid på 30 sekunder. Systemsupport besvarede **19.813** kald med en gennemsnitlig ventetid på 24 sekunder. Netbanksupport besvarede **92.260** telefonopkald og mails. Det var **18.620 flere end året før**, og kan relateres til indførslen af NemID.

It-sikkerhed

På alle måder søger BEC at være en respekteret og pålidelig leverandør af it-sikkerhed. BEC opretholder og videreudvikler sikkerhedsniveauet, så det stemmer overens med førende praksis i den finansielle sektor i Danmark. BEC's it-sikkerhedskoncept er baseret på DS 484 Standard for informations-sikkerhed.

På baggrund af en årlig risikovurdering har BEC løbende foretaget afprøvninger af en række beredskaber – fx skift af driftscenter ved fejl, manglende forsyninger samt BEC's antivirusberedskab.

Sikkerheden i it-infrastrukturen bliver hele tiden afprøvet, bl.a. ved hjælp af penetringstest. Det er angreb, som BEC betaler eksterne, anerkendte og uvildige sikkerhedsfirmaer for at foretage på vores platforme og systemer. Desuden testes periodisk hjemmesider, der er hostet på BEC's webhotel.

BEC formidler viden og information om it-sikkerhed til kunderne. Formidlingen sker ad flere kanaler – bl.a. via BEC's Extranet og temadage for kundernes kontaktpersoner og it-sikkerhedsansvarlige.

I 2010 faldt tendensen til kriminelle aktiviteter rettet mod BEC's kunder. BEC-bankerne oplevede i 2010 intet tab som følge af netbankindbrud. Baggrunden er bl.a. brugen af sms-bekræftelse, der som en ekstra sikkerhed inkluderer brugerens mobiltelefon i logon til Netbank. Endvidere højner NemID sikkerheden i Netbank. Via samarbejdet i It-sikkerhedsforum under Finansrådet følger BEC trusselsbilledet. På internationalt plan deltager BEC i Information Security Forum (ISF), der bl.a. arbejder med risikostyring af forretningsinformation. Dette arbejde medvirker til at styrke sikkerheden for BEC's kunder.

BEC's tidligere systemrevisionsudvalg er nu erstattet af en ekstern systemrevisor, der år-

ligt vælges på BEC's generalforsamling. Ændringen er sket som følge af, at BEC via Nordisk Finans IT har outsourcet driften til JN Data. For at øge gennemsigtigheden i revisionen er det besluttet, at der skal vælges samme eksterne systemrevisor i BEC, SDC og Nordisk Finans IT. BEC har endvidere nedsat et rådgivende revisionsudvalg, der deltager i revisionsarbejdet omkring forretningsprocesser og it-systemer.

Ekstern systemrevision har den 12. januar 2011 afgivet erklæring om, at den generelle system-, data- og driftssikkerhed hos BEC er på et meget tilfredsstillende niveau.

Finanstilsynets it-inspektion

BEC havde i 2010 inspektionsbesøg af Finanstilsynet. De ønskede følgende emner belyst:

- it-strategi og -sikkerhedspolitik
- organisatoriske forhold
- adgang til systemer og data
- outsourcing
- beredskabsplanlægning
- systemrevision.

Konklusionerne fra inspektionen er tilfredsstillende for BEC.

Driftsaktiviteter – kundeforhold

Uroen i den finansielle sektor med forandringer og konsolideringer blandt pengeinstitutterne har i 2010 haft indflydelse på BEC's kundeforhold.

Som følge af strukturelle ændringer i sektoren er en række banker i 2010 udtrådt af BEC som medlemmer. Bankerne er: Finansbanken, Agri-Egens Sparekasse, Forstædernes Bank og Skælskør Bank.

En række servicekunder er i 2010 enten solgt til ejere uden for BEC-kredsen, har neddrolet deres aktiviteter, eller de er overgået til Finansiell Stabilitet. Det drejer sig om Capinordic Bank, Eik Bank Danmark, ABN Amro og Letpension.

Som respons på de strukturelle ændringer i markedet, har BEC gennemført markante reduktioner i omkostningsbasen. BEC vurderer, at de strukturelle ændringer har medført ca. 10 % lavere omsætning i BEC. Til gengæld har de omfattende reduktioner i omkostninger mere end opvejet faldet i omsætningsvæksten. Sammen med BEC's stærke kunde-samarbejdsmodel er der med andre ord skabt et solidt grundlag for det videre arbejde. BEC er dermed godt rustet til fortsat at styrke nuværende og fremtidige kunders konkurrencekraft.

Aktiviteter – it-udvikling

BEC's mål er at levere it-systemer af høj kvalitet, der bidrager til kundernes konkurrencekraft. Indsatsen inden for it-udvikling er prioriteret i forhold til BEC's kunders behov på kort og lang sigt.

Kundernes behov

BEC's kunder oplever skærpet konkurrence. Afledt deraf er der fortsat efterspørgsel på it-systemer til at effektivisere forretningsprocesserne og reducere omkostningerne. It-systemerne skal samtidig bidrage til bedre kundeoplevelse. Men behovet for understøttelse af salgs- og distributionskanaler er også stigende. Bankernes kunder ønsker mobilitet i dagligdagen. Og de forventer, at bankerne understøtter det. Seneste eksempel er smartphones, hvortil BEC i marts 2011 lancerede sit mobile netbanksystem.

Koncernforbundne virksomheder har behov for let at kunne konsolidere data og sikre overblik. Det behov medfører efterspørgsel efter mere åbne og integrationsvenlige it-systemer.

De finansielle institutter skal kontinuerligt leve op til nye sektorielle og lovgivningsmæssige krav. Kravene fylder mere og mere i hverdagen. Behovet for it-systemer til styring og rapportering omkring risici og eksponeringer er derfor stigende.

Samarbejde om it-udvikling

Samarbejdet mellem BEC og SDC i Nordisk Finans IT rummer mulighed for en markant styrkelse af bankernes konkurrenceevne. Det skal hjælpe til en sund og bæredygtig økonomi i form af større kundegrundlag. Samarbejdet skal endvidere tilvejebringe tilstrækkelig adgang til forretningsviden samt tilstrækkelig stor udviklingskapacitet.

It-udvikling til banker

BEC har et tæt samarbejde med bankerne om visioner og strategier for den fælles it-udvikling. Der er fokus på prioriteringen af udviklingsindsatsen i sin helhed. Og der er fokus på de forandringer, som bankerne møder i konkurrencen i den finansielle sektor samt fra nye sektor- og lovtiltag.

BEC har i 2010 investeret i ny it-udvikling for 353 mio. kr. Inden for de respektive bankprocesser er prioriteringerne sket i samarbejde med BEC's værkstedsbanker (mere herom side 52).

I det følgende er eksempler på større fokuserede indsatser og leverancer:

Capital markets-platform

Den nye platform til capital markets, Calypso, håndterer værdipapirer, valutaprodukter, derivater og risikostyring. Arbitrage- og fondssystemerne udfases og erstattes af Calypso. Calypso dækker front-to-back. Med Calypso følger en total modernisering af back office-systemerne.

Den basale implementering og konfiguration af Calypso udføres i fællesskab via Nordisk Finans IT. Selve integrationen mod hhv. SDC's og BEC's systemkomplekser gennemføres som to separate projekter. Implementeringen vil ske produktvis. I første leverance implementeres Foreign Exchange/ Money-marked (arbitrageprodukterne m.m.). Herefter følger produkterne til fonds- og derivat. Platformen vil ligeledes udgøre det strategiske fundament for den fremtidige risikoløsning for markedsrisiko.

Implementeringen af Calypso understøtter behovet for effektiv håndtering af værdi-

papirer og øvrige finansielle instrumenter. Produktudviklingen, herunder udviklingen i instrumenternes kompleksitet, vil med Calypso kunne ske effektivt med øje for time to market.

Depot

Depotområdet – med et nyt transaktionsbaseret depotsystem – understøtter en række af bankernes forretningsområder. Disse områder er bl.a. handel, investering og långivning, herunder afledte krav som følge af internationalisering. Systemkomplekset rummer transaktionsbaseret, afstemt, rettidig og entydig beholdningsinformation til informations- og beslutningsværktøjer. Det er muligt i systemet på et vilkårligt tidspunkt at trække beholdningsinformationer efter forskellige opgørelsesprincipper. Informationerne kan gives på forskellige medier og niveauer relateret til bankernes medarbejdere. Og de kan gives til kunden via Netbank. Desuden vil depotprocessen kunne håndtere flere instrumenttyper, flere valutaer, markedspladser osv. Alle aktiviteter i processen vil være integreret med et fælles gebyrsystem.

BEC har samtidig etableret et system til corporate action. Corporate action er betegnelsen for de hændelser, et aktieselskab eller et obligationsudstedende institut kan tage initiativ til på deres egne underliggende aktier/obligationer. Hændelserne kan fx være udbetaling af udbytter og renter og emissioner m./u. tegningsret. Med det nye system højnes kvaliteten af de gennemførte corporate actions, og time to market for nye actions sikres samtidig med, at graden af automatisering øges.

Den udvikling, der er i gang på depot, effektiviserer hele depotprocessen forretnings-

mæssigt. På samme tid understøtter den forretningsprocesser på områderne handel, erhverv og Netbank. Bankerne er med andre ord sikret en effektiv, fleksibel og fremtids-sikret produkt- og systemplatform på depotområdet.

Styring af kreditrisiko

BEC etablerer et it-system til styring af kreditrisiko. Ved brug af systemet kan bankerne opnå et godt basisniveau for god og veldokumenteret kreditstyring i et pengeinstitut.

Systemet indeholder mulighed for brug af statistiske modeller, etablering af kreditmodeller (PD), og det muliggør en systematiseret og dokumenterbar styring af kreditrisici. Med værktøjet kan bankerne dagligt overvåge udviklingen i kreditboniteten (kreditrisikoen) på alle niveauer i banken. Værktøjet giver endvidere mulighed for proaktivt at styre og løbende justere bankens kreditpolitik. Kreditmodellerne kan kreditrangordne alle kunder i et pengeinstitut. Dermed får bankerne mulighed for at anvende de beregnede kunderatings i den daglige kreditgivning i henhold til egne kreditpolitikker.

BEC har gennemført det it-mæssige arbejde med at tilvejebringe de nødvendige data i business intelligence (BI-datawarehouse). Business intelligencesystemet skal give bankerne adgang til et detaljeret, fleksibelt og dækkende datagrundlag. Det har bankerne bl.a. brug for til udarbejdelse af de statistiske modeller.

Performancestyring

Omfanget af rapporteringer forventes at stige konstant i løbet af de kommende år. Baggrunden er øgede krav til stram styring af forretningen – såvel på omkostnings- som

på indtjeningssiden. Dertil kommer en tilsvarende stigning i rapporteringer til offentlige myndigheder. Gennemsigtighed og overblik over forretningen er nøgleord i den sammenhæng.

BEC er på vej med et filialvendt styringsværktøj. Heri samles al filialvendt rapportering inden for hovedområderne økonomi, kredit, salg, kunder, HR m.m. Værktøjet skaber sammenhæng mellem styringsområderne i bankerne og det giver et godt centralt styringsgrundlag til den decentrale filialrettede driftsstyring.

Netbank – digital selvbetjening

Fremtidens netbank er mere mobil. Bankkunderne ønsker mobilitet i dagligdagen. BEC har derfor udviklet og lanceret sin version af en mobil netbank.

Den første version er udviklet til Apples smartphone iPhone. Kunden kan bl.a. tjekke sin økonomi, se de seneste bevægelser og flytte penge mellem konti. De næste versioner lanceres endvidere til Googles styresystem Android og til Apples iPad.

BEC's traditionelle Netbank er samtidig forbedret. Fx har bankerne fået bedre mulighed for at målrette rådgivningen og markedsføre produkter i Netbanken. Den elektroniske kommunikation er forbedret. Et aftalesystem i Netbanken giver kunden mulighed for at booke et møde med en rådgiver. Via et pensionsoverblik kan kunden endvidere se sit samlede pensionsengagement – konti, depoter og forsikringer.

Effektivisering i dagligdagen

Der er løbende gennemført en række forskellige projekter og tiltag, som tilgodeser dagligdagen i bankerne. Med tiltagene

opnår bankerne effektiviseringer og anden forretningsmæssig værdi.

Et par eksempler: forberedelse og afholdelse af møder med privatkunder er effektiviseret gennem processtyring. Systemet Skat og Rådighed er blevet det centrale sted til registrering af kunders økonomiske oplysninger. Samtidig er BEC's i forvejen høje niveau for automatisering (straight through processing) og integrationer mellem systemerne øget.

Sektor- og lovgivning

Krav inden for sektor- og lov fylder til stadig mere i bankernes hverdag. BEC fokuserer sammen med kunderne på at håndtere kravene. Det sker bl.a. ved at optimere systemer og bidrage med effektiviseringer hos kunderne. Eksempler på sektorrelaterede projekter er omtalt kort i det følgende.

Banksektoren har etableret et fælles sikkerhedssystem – NemID. Systemet er udviklet i samarbejdet med Nets/DanID og de øvrige datacentraler. Hovedparten af BEC-bankernes 550.000 Netbankkunder har taget NemID i anvendelse.

BEC har fulgt Domstolsstyrelsens planer vedrørende digital tinglysning og finanssektorens nye fælles eFPI infrastruktur – system til system-løsningen. Her har BEC bl.a. gennemført videreudvikling af digital tinglysning i forhold til Ejendomsbogen mv.

For at leve op til forbrugercreditlovens informationskrav over for private kunder med betalingskonti har BEC udviklet en KontoKig-løsning med basis i Netbank.

BEC har etableret et afviklingsberedskab/-system for nødlidende banker i relation til

Bankpakke III. Det omhandler de tiltag, der skal til, hvis et nødlidende pengeinstitut vælger at overgå til et nyt pengeinstitut under afvikling som datterselskab af Finansiell Stabilitet. Beredskabet blev anvendt i forbindelse med Amagerbankens konkurs.

It-udvikling til pensionsmarkedet

BEC's ambitioner på pensionsområdet dækker over en model med fælles udvikling, vedligeholdelse, drift og forvaltning. Derigennem opnås de samme fordele for pensionskunderne, som BEC i dag kan tilbyde på bankområdet.

BEC har i dette lys udviklet et pensionsadministrativt it-system, GALOP. Forkortelsen står for Generel Administrationsløsning Liv og Pension. Systemet er implementeret i følgende pensionskasser: BankPension, Juristernes og Økonomernes Pensionskasse, Danske civil- og akademiingeniørers Pensionskasse og i Pensionskassen for teknikum- og diplomingeniører. GALOP er i dag klar til at blive implementeret hos nye kunder uden for BEC Pension A/S-ejerkredsen. Ansvar for GALOP er i 2011 flyttet til Schantz. Det er sket i forbindelse med, at BEC har besluttet at fokusere indsatsen inden for pension og samtidig samle den dybe forretningsfaglige kompetence i én organisation. BEC/JN Data er underleverandører i forhold til den grundlæggende it-drift. Målet er at skabe langsigtet lønsomhed og vækst.

BEC har været en af de store leverandører i skabelsen af it-plattformen Letpension til pensionsrådgivning. Da organisationen af samme navn, Letpension, i foråret 2010 indledte et samarbejde med PFA Pension, valgte PFA at fortsætte på egen forsikringsfunktionalitet. Sammenholdt med foregående år er følgen for BEC et lavere aktivitetsniveau med Letpension. Plattformen rummer mulighed for direkte salg af Letpensions – nu PFA's – forsikringer samt bankernes pensionsprodukter. BEC har i 2010 til Letpension-plattformen bl.a. udviklet integrationer til BEC's systemer, så bankernes kundedata automatisk overføres til Letpensions rådgiverløsning. BEC forestår i dag, via JN Data, drift og forvaltning af Letpensions driftsmiljøer. Udviklingsopgaverne varetages af Schantz, der har indgået aftale om udvikling og forvaltning direkte med Letpension.

Implementering

En god implementering er en forudsætning for, at it-systemerne kan være med til at optimere kundernes forretning. Når systemerne er taget ordentligt i brug, kan bankerne for alvor hente den forretningsmæssige værdi hjem. BEC vil derfor fortsat fokusere på de service- og rådgivningsydelser, der skal være med til at implementere og ibrugtage såvel nye som eksisterende systemer.

Forretningsmæssige risici

Efterspørgsel

Vigende efterspørgsel vil have en betydelig effekt på BEC's resultater. De senere års øgede udviklingskapacitet har øget posten af udviklingsaktiver. Værdien af systemerne afhænger af de fremtidige afsætningsmuligheder. Trods strukturelle ændringer i den finansielle sektor, forventer BEC ikke faldende efterspørgsel på it-ydelser.

Konkurrencemæssig position

It-udvikling til finanssektoren fra samarbejdsbaserede fællesskaber er på kort tid gået fra at have fire mellemstore spillere: BEC, SDC, Bankdata og Jyske Bank – til kun at have to store: BEC-SDC og Bankdata-Jyske Bank. En skærpet konkurrencesituation, som BEC's kunder får gavn af.

På trods af, at BEC over tid har bevist sin konkurrencedygtighed ved at kunne tiltrække nye kunder på standard it-systemer, så vil den nye skærpede konkurrencesituation stille øgede krav til BEC's kundetilgang.

Samarbejdet med SDC, herunder it-drift hos JN Data, øger BEC's konkurrencemæssige position. Samarbejdet medfører synergi-

effekter og vil styrke udviklingen af nye finansielle it-systemer. Kort sagt: styrke konkurrencekraften for alle de involverede pengeinstitutter.

Ændringer i lovgivningen

Den nødvendige tilpasning af it-systemerne i forbindelse med krav i lovgivning, fx udvidet eurosamarbejde, nye Baselregler mv., lægger beslag på et stort antal udviklingsressurser. Det eksisterende niveau af nye lovkraft forventes uændret de kommende et til to år.

Finansielle risici

BEC er kun i meget begrænset omfang påvirket af valutakurs- eller renterisiko.

Det fortsat meget lave omfang af lånefinansiering medfører, at renterisikoen er stærkt begrænset. Der forventes ikke et øget behov for lånefinansiering i de kommende år.

It-sikkerhed

BEC har gennem målrettet fokusering på sikkerhedsområdet afdækket risici inden for stabilitet i it-drift og -sikkerhed. Disse risici reduceres til et minimum via løbende forbedringer og tilpasninger.



Bo Normann Rasmussen, direktør i AP Pension.

- Med assistance fra en ekstern konsulent har vi undersøgt markedet, og gennemført en udbuds-runde. Valget faldt på Schantz Advice. Der er dyb forretningsforståelse hos Schantz. Vi har lagt vægt på at få et system, der er moderne og fremtidssikret. Fx tiltaler det os, at opdateringer kan ske online på tynde klienter. Også på den økonomiske side af sagen, vurderer vi, at den langsigtede økonomi er bedst i løsningen fra Schantz, fortæller Bo Normann Rasmussen.

AP Pension vælger Schantz

AP Pension får jævnligt målt kundernes tilfredshed. Den er høj. It-systemerne spiller en rolle for en god kundeoplevelse.

Bo Normann Rasmussen, som er direktør i AP Pension, fortæller:

- Vi arbejder hver dag benhårdt for at gøre os fortjent til vores kunders høje tilfredshed – overalt i forretningen.

- Og der skal vores rådgivningssystem også arbejde med. Systemet skal kunne give et samlet overblik over en kundes samlede pensioner bl.a. med oplysninger fra PensionsInfo. Vores rådgivere skal kunne sende kunderne forskellige overblik fra systemet – fx præsenteret i et PDF-format. Det kan vores nuværende system ikke. Systemet er vanskeligt at udbygge, og teknologien i det spiller ikke godt sammen med vores nye it-strategi. Så noget skulle ske, siger Bo Normann Rasmussen.

Bo fortsætter: - Vi kunne vælge selv at udvikle, eller vi kunne købe et system, der allerede har den funktionalitet, vi efterspørger. Vi har valgt det sidste. I en fællesløsning bærer flere kunder omkostningerne til udvikling. Ved at investere i systemet Schantz Advice får vi et system, som vi er mange kunder om at betale for i fællesskab.

Schantz er datterselskab i BEC-koncernen. Virksomheden er en markant spiller på det danske marked for forsikrings- og pensionsløsninger. Kunderne tæller de største pensionsselskaber og pensionskasser.



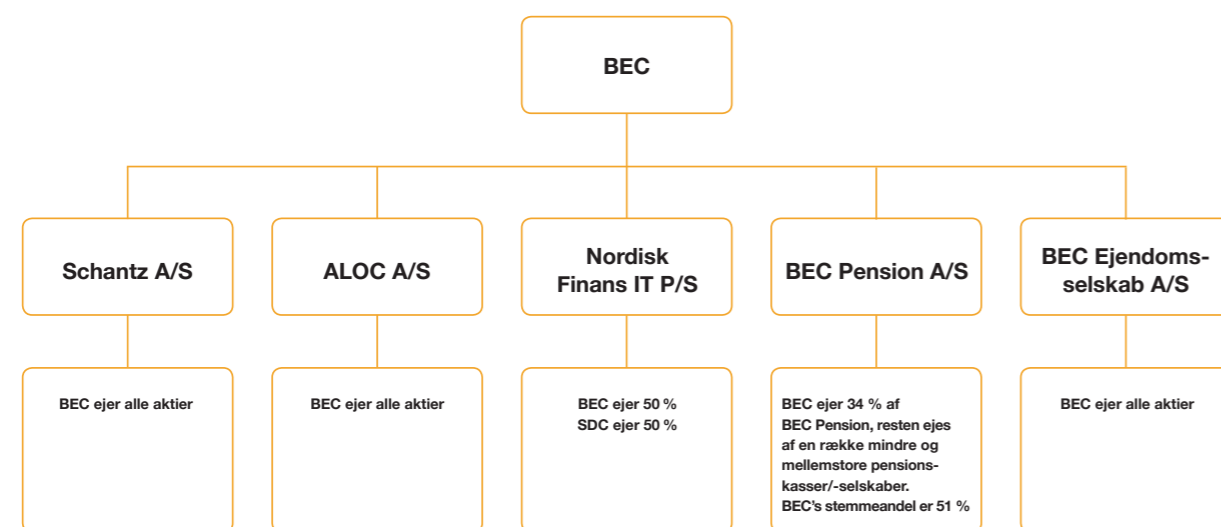
– et overblik

BEC-koncernen består af nedenstående virksomheder. Virksomhederne understøtter tilsammen BEC's strategi. Tilsammen dækkes de kompetencer, som er nødvendige for at give vores kunder teknologisk konkurrencekraft.

BEC moderforening

Foreningen Bankernes EDB Central – er

moderforeningen i BEC. Igennem 46 år har moderforeningen leveret it-udvikling og -drift til pengeinstitutter i Danmark. Moderforeningen er ejet af 53 pengeinstitutter, heraf har nogle grupperet sig i sammenslutninger af pengeinstitutter. Kundelisten tæller herudover knap 200 finansielle virksomheder. Moderforeningen havde i 2010 gennemsnitligt 747 fuldtidsansatte.

**Schantz A/S**

Schantz er datterselskab i BEC-koncernen. Virksomheden er en markant spiller på det danske marked for forsikrings- og pensions-systemer. Schantz udvikler og markedsfører avancerede it-systemer til forsikrings- og pensions-selskaber. Schantz, som ligger i København, havde i 2010 46 fuldtidsansatte. Kunderne tæller de største

pensions-selskaber og pensionskasser. Udover det danske marked har Schantz implementeret løsninger i Holland, England, Estland og Sydafrika. Schantz er fem gange kåret som Gazelle-virksomhed af Dagbladet Børsen. Schantz har gennem fire år været i toppen på Computerworlds liste over bedste branchesoftware.

BEC Pension A/S

Selskabet er stiftet af BEC og en række pensionskasser/-selskaber med det formål at være et udviklings-selskab for it-systemer til pensionsområdet. De nuværende ejere af BEC Pension har finansieret udviklingen af GALOP, der er udviklet til en full-service-plattform til pensionsområdet. BEC har 34 % af aktierne i BEC Pension og en stemmeandel på 51 %. De øvrige 66 % af BEC Pension ejes af Danske civil- og akademiingeniørers Pensionskasse, BankPension, Pensionskassen for teknikum- og diplomingeniører, Arkitekternes Pensionskasse og Pensionskassen for Jordbrugsakademikere og Dyrslæger, Juristernes og Økonomernes Pensionskasse, Lægernes Pensionskasse samt Pensionskassen for Farmakonomer.

ALOC A/S

ALOC har siden 1985 udviklet software til det finansielle marked i Norden. Produkt-udbuddet dækker portefølje- og risikostyring, treasury og børshandel. I 2010 havde ALOC

110 fuldtidsansatte fordelt på hovedkontoret i Odense og datterselskabet i Norge.

BEC Ejendomsselskab A/S

BEC Ejendomsselskab ejer koncernens ejendomme i Roskilde og lejer dem ud til JN Data samt moderforeningen, der ejer alle aktier i BEC Ejendomsselskab.

Nordisk Finans IT P/S

Den 8. december 2009 stiftede BEC og SDC Nordisk Finans IT. Selskabet er et partnerselskab ejet 50/50 af SDC og BEC. Nordisk Finans IT's vision er at udvikle og drifte en fælles finans it-plattform, der understøtter konvertering fra ejernes nuværende it-systemer til en ny fælles it-plattform på sigt. Selskabets første opgave er etablering af en ny it-plattform med udgangspunkt i området capital markets. Nordisk Finans IT skal via JN Data forestå it-driften for Nordisk Finans IT's kunder. Samarbejdet i Nordisk Finans IT skal trinvis udvikle sig til at omfatte større dele af de to stiftende selskabers opgaver.

Tal om ansatte

	BEC moderforening	Schantz	ALOC	I alt
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte 2010	747	46	110	903
Antal medarbejdere ultimo 2010	677	49	123	849

– et indblik

BEC er et full service it-hus. Missionen handler om at tilvejebringe teknologisk konkurrencekraft til kunderne. Kundelisten tæller knap 200 virksomheder inden for bank og pension. Fokus er på finansielle virksomheder i Danmark og på udenlandske virksomheder med aktiviteter i Danmark.

BEC har, udover hovedkontor i Roskilde, afdelinger, datterselskaber og associerede selskaber i København, Herning, Odense og Høje-Taastrup. Koncernens 903 fuldtidsansatte genererede i 2010 en omsætning på 1.202 mio. kr.

Dybe danske rødder

I 60'erne begyndte de store danske banker at tage edb i brug. For at sikre sig samme konkurrencekraft gik provinsbanker landet over sammen og oprettede datacentraler. Med rødder tilbage til 1965 har BEC været it-leverandør til danske banker gennem de seneste 46 år.

Vision

BEC's vision er at være "Det fælles it-hus, der gør forskellen for bank og pension". Det handler om, at kunder, som ellers er konkurrenter, hos BEC kan arbejde sammen om udviklingen af fælles it-systemer. Mange kunder sammen gør det billigere for den enkelte. BEC vil levere de it-systemer, der gør kunderne teknologisk overlegne – som gør en forskel for deres forretning.

Logikken

Flere kunder på samme it-system betyder større volumen. Større volumen medfører lavere enhedsomkostninger. Flere kunder betyder også flere og større krav til nyudvikling og ajourføring. Altså muliggør den store volumen, at BEC kan udvikle og drive nogle stærke systemer til en attraktiv pris. Sådan sikrer BEC kunderne teknologisk konkurrencekraft.

Kunder

De fleste af BEC's kunder er pengeinstitutter, men kundekredsen omfatter også virksomheder inden for pension. Kunderne er spredt over hele landet. En lang række udenlandske pengeinstitutter har også fundet vej til BEC i forbindelse med etablering af filialer eller aktiviteter i Danmark.

Kunderne er enten medlemmer eller servicekunder. Medlemmerne, som ejer BEC, tegner sig for godt halvdelen af omsætningen. Til gengæld for medlemskab får medlemmerne blandt andet stor indflydelse på udviklingen af BEC og BEC's ydelser. Hvor medlemmerne benytter BEC's it-tilbud full service, så svarer servicekundernes tilknytning til BEC til den tilknytning, kunder har i ikke-medlemsorganisationer.

Kompetencer

I arbejdet med at gøre forskellen for bank og pension har BEC brug for de bedste hoveder og stærke kompetencer. BEC er et it-hus

– it er vores fag, så it-fagligheden er naturligvis i top. Men eftersom BEC henvender sig til finansielle virksomheder, så er forretningsmæssig indsigt i bank og pension også en spidskompetence. BEC har dokumenteret alle it-medarbejderes faglige kompetencer i et kompetencesystem. Dermed er det muligt til enhver tid at bemande projekterne med de bedst kvalificerede folk. De ansattes kompetencer er hele tiden ført ajour med det nyeste inden for it og finansiel forretningsforståelse.

Organisation

På de indre linjer er BEC i konstant bevægelse for at optimere og opretholde en effektiv organisation. Fokus er rettet mod ledelse med retning. Den administrative styring af virksomheden og dens processer er centraliseret. Således fx arbejdet med aftaler og kontrakter, hvor der sikres en god forventningsafstemning med kunder og leverandører. BEC's Kompetencecenter sørger for, at alle opgaver til enhver tid kan matches med rette kompetence. På samme vis sørger Projektledercentret for bemandingen af alle større projekter i BEC og for til stadighed at højne projektledernes kompetencer.

CSR – samfundssind

BEC har ikke formuleret en egentlig CSR-politik, men lægger vægt på at tage et socialt ansvar. Det gælder både over for medarbejdere og samfund.

I BEC gennemførtes en arbejdspladsvurdering (APV) i 2010. BEC fik gode karakterer fra medarbejderne. 97 % af dem var generelt set tilfredse med både arbejdsopgaver og BEC som arbejdsplads.

Medarbejdernes mulighed for at leve et sundt og aktivt liv støttes hos BEC. Sund BEC-programmet sætter med en række sundhedsfremmende tilbud fokus på den sunde arbejdsplads. I 2010 fik alle medarbejdere tilbudt et grundigt sundhedstjek. BEC deltager desuden i tiltag som fx "Arbejdspladsen motionerer".

I efteråret 2010 var BEC nødsaget til at reducere kraftigt i antallet af medarbejdere. BEC er dog kendt for at håndtere sådanne situationer med både hjerne og hjerte. Således blev de afskedigede tilbudt et forløb med outplacement med hovedsigte på at komme videre i andet job, og et uddannelsesstilbud for at styrke den enkeltes kompetencer. 98 % af de afskedigede personer tog imod tilbuddene; feedbacken derfra har været meget positiv.

BEC er sponsor for kulturinstitutioner og belønner trænere og ledere, der igennem frivilligt arbejde gør det muligt for sports- og idrætsforeninger at eksistere.

Anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder.

I forhold til tidligere aflagte årsrapporter er udviklingsomkostninger og produktionsomkostninger i resultatopgørelsen nu samlet under produktionsomkostninger. Årsrapporten er derudover aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra forudsætninger, der på visse områder medfører brugen af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af ledelsen i overensstemmelse med regnskabspraksis og ud fra historiske erfaringer og forudsætninger, som ledelsen anser for forsvarlige og realistiske.

De områder, som især indebærer antagelser og skøn, der er væsentlige for regnskabet, er følgende:

- Udviklingsprojekter, hvor værdien er afhængig af den fremtidige indtjening på området.
- Igangværende arbejder, hvor opgørelse af færdiggørelsesgrad og -omkostninger påvirker indregning af omsætning og måling af de igangværende arbejders værdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter BEC (modervirksomheden) og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne under forudsætning af, at koncernen er i stand til faktisk

at udøve bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. Som følge af udviklingen i BEC Pension A/S, er dette selskab fra og med 2009 medtaget som tilknyttet virksomhed.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for BEC og dets dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder

indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelses- og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes til dækning af omkostninger ved besluttede og offentliggjorte omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i forbindelse med overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver i koncernregnskabet og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden, dog maksimalt 20 år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

ResultatopgørelsenNettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af software-produkter og serviceydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risiko-overgang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå omsætningen. Omkostningerne der indregnes knytter sig til kundespecifik udvikling, implementering, support og vedligeholdelse af it-systemer.

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til serviceaftaler, licenser, datakommunikation og produktionspersonale tilknyttet driften. Herudover indgår forvaltning af egenudviklede it-systemer samt udviklingsomkostninger, der ikke kvalificeres som nyudvikling af it-systemer, da disse aktiveres som immaterielle anlægsaktiver. Endelig indgår af- og nedskrivninger vedrørende teknisk udstyr og maskiner samt aktiverede udviklingsomkostninger.

Salgs- og markedsføringsomkostninger

Salgs- og markedsføringsomkostninger omfatter eksterne omkostninger og lønninger, der er direkte henførbare til koncernens salgs- og markedsføringsindsats.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger, ejendomsomkostninger og afskrivninger.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder udtrædelsesgodtgørelser, gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver, offentlige tilskud, leje- og licensindtægter og lignende.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortiseringstillæg og -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto-skatteaktiver.

Moderforeningen er sambeskattet med alle dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med det enkelte datterselskab.

BalancenKoncerngoodwill

Koncerngoodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende resurser.

Koncerngoodwill nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Øvrige immaterielle anlægsaktiver omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder samt forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Omkostninger til udvikling af koncernens produkter aktiveres som et immaterielt aktiv, når et produkt/funktionalitet er klart defineret, projektet vil blive færdiggjort og anvendt,

samt at det er sikkert, at fremtidige indkomststrømme vil dække udviklingsomkostninger og fremtidige relaterede driftsomkostninger. Aktiverede udviklingsomkostninger omfatter eksterne omkostninger, direkte lønninger samt andel af indirekte omkostninger. Indirekte omkostninger omfatter administrative omkostninger, herunder lønninger, husleje, it, kommunikation og afskrivninger på aktiver, der henhører til denne aktivitet.

Efter færdiggørelse af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den forventede brugstid, der typisk udgør 3-5 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 20 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af øvrige immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtæg-

ter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger og bygningsinstallationer 25-40 år. Produktionsanlæg og maskiner 5-10 år. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 2-5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen som en korrektion til af- og nedskrivninger eller under andre driftsindtægter, i det omfang afhændelsen er af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Kapitalandele dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden), hvilket indebærer, at kapitalandelene måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet positiv koncerngoodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag af afskrivning på koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen ovenfor under koncernregnskab.

Ansvarlig lånekapital

Ansvarlig lånekapital som ikke kvalificerer som kapitalandele, indregnes som ansvarlig lånekapital under finansielle anlægsaktiver. Ansvarlig lånekapital måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning (udviklingsprojekter for fremmed regning) måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Færdiggørelsesgraden for det enkelte projekt er normalt beregnet som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte projekter, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte projekt.

Såfremt salgsværdien af en entrepris-kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, om netto-værdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Medlemsbankers indskud

Medlemsbankers indskud behandles som indskud på egenkapital.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amor-

tiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderforeningen, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsakti-
viteter omfatter betalinger i forbindelse

med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsakti-
viteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af moderforeningens kapi-
taliindskudskonto og omkostninger forbun-

det hermed, samt optagelse og ydelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, tilbagebeta-
ling af indskud samt andre udlodninger.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning for 2005.

Nøgletallene kan forklares således:

$$\text{Driftsresultat margin} = \frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\text{Aktiveret udvikling} = \frac{\text{Aktiverede udviklingsomkostninger} \times 100}{\text{Produktions-, udviklings-, salgs-, administrationsomkostninger} + \text{aktiverede udviklingsomkostninger}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Balancesum}}$$

Lettilgængelig bank med Mobilbank

Med BEC's mobilbank-løsning er det nu muligt for bankernes kunder at komme på netbank fra deres iPhone. Løsningen giver et hurtigt overblik over ens økonomi, og man kan bl.a. se de seneste bevægelser og flytte penge mellem konti.

Handelsbanken har som værkstedsbank været involveret i udviklingen af BEC's Mobilbank. Chef for privatområdet Lenette Kok Neesbye-Hansen fortæller: - Vi skal være tilgængelige for vores kunder. Kunderne er allerede i dag mobile, og det vil vi se mere af fremover. Med mobilbank til iPhone får vores kunder adgang til selvbetjening, når som helst og hvor som helst.

Og kunderne efterlyser mobilbank.

Lenette uddyber:

- Vi har oplevet et kraftigt pres fra filialer og kunder om at få mobilbank. Har man som bank ikke en mobilbank, så er kunderne videre.

- Mobilbank er et produkt, som markedsfører sig selv. På vores hjemmeside kunne vores kunder tilmelde en sms-service med besked om, når vores app til iPhone var klar. De første tilmeldninger skete umiddelbart efter, kunderne fik muligheden, siger Lenette og fortsætter: - Mobilbank til iPhone er kun det første skridt, vi ser frem til at løbe videre med BEC og bl.a. få mobilbank til Android.

- Vi er flere både små og store banker, der skal have Mobilbank app'en. Så løsningen er lavet med det in mente. Er vores kunder på ferie i Danmark, hvor vi ikke har en filial, vil de med funktionen 'find nærmeste hæveautomat' altid kunne finde en hæveautomat, siger Handelsbankens chef for privatområdet, Lenette Kok Neesbye-Hansen.

Resultatopgørelse

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2010	2009	2010	2009
Nettoomsætning	1	1.112.001	1.071.153	1.201.770	1.113.296
Produktionsomkostninger	2,3,4	977.776	895.593	1.018.401	1.018.318
Bruttoresultat		134.225	175.560	183.369	94.978
Salgs- og markedsføringsomkostninger	2	31.304	29.823	43.459	40.750
Administrationsomkostninger	2,3,5,16	112.700	103.496	141.657	118.614
Resultat af primær drift		-9.779	42.241	-1.747	-64.386
Andre driftsindtægter	6	84.392	2.442	86.491	2.442
Andre driftsomkostninger	6	26.603	0	26.603	0
Goodwill afskrivninger	3	14.054	15.071	14.071	15.566
Driftsresultat		33.956	29.612	44.070	-77.510
Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	10.336	-20.230	3.672	16.097
Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder	11	10	-69	10	-69
Finansielle poster	7	4.876	6.607	-406	3.244
Resultat før skat		49.178	15.920	47.346	-58.238
Skat af årets resultat	8	-12.232	-14.635	-13.498	12.936
Koncernens resultat		36.946	1.285	33.848	-45.302
Minoritetsinteressers andel af resultat		0	0	3.098	46.587
Årets resultat		36.946	1.285	36.946	1.285
Forslag til resultatdisponering					
Overført til næste år		36.946	1.285		
		36.946	1.285		

Aktiver

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2010	2009	2010	2009
Koncerngoodwill		0	0	86.572	100.211
Erhvervede rettigheder		0	0	8.567	0
Udviklingsprojekter under opførelse		443.884	186.489	454.749	186.489
Færdiggjorte udviklingsprojekter		275.781	387.806	339.646	459.708
Immaterielle anlægsaktiver	9	719.665	574.295	889.534	746.408
Grunde og bygninger		7.546	49.123	299.083	357.556
Produktionsanlæg og maskiner		2.491	27.201	9.282	35.354
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.839	9.291	6.715	10.501
Materielle anlægsaktiver	10	15.876	85.615	315.080	403.411
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	369.230	372.558	0	0
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	2.691	2.681	2.691	2.681
Ansvarlig lånekapital	11	90.000	0	90.000	0
Skatteaktiver	14	0	0	0	7.201
Finansielle anlægsaktiver		461.921	375.239	92.691	9.882
Anlægsaktiver		1.197.462	1.035.149	1.297.305	1.159.701
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		184.383	179.853	213.102	191.108
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	9.259	11.687	9.950	23.184
Tilgodehavender hos koncernselskaber		103.824	157.395	0	0
Andre tilgodehavender		2.068	13.925	2.537	17.305
Periodeafgrænsningsposter	13	69.081	99.529	74.733	102.362
Tilgodehavender		368.615	462.389	300.322	333.959
Likvide beholdninger		121.779	177.156	142.692	244.907
Omsætningsaktiver		490.394	639.545	443.014	578.866
Aktiver		1.687.856	1.674.694	1.740.319	1.738.567

Passiver

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2010	2009	2010	2009
Kapitalindskud		1.053.944	1.112.617	1.053.944	1.112.617
Overført resultat		181.656	144.788	181.656	144.788
Egenkapital		1.235.600	1.257.405	1.235.600	1.257.405
Minoritetsinteresse		0	0	49.415	41.186
Udskudte skatteforpligtelser	14	36.536	19.639	5.032	0
Andre hensatte forpligtelser		22.507	7.368	22.507	7.368
Hensatte forpligtelser		59.043	27.007	27.539	7.368
Medarbejderobligationer	18	20.344	20.344	25.973	26.319
Langfristede gældsforpligtelser		20.344	20.344	25.973	26.319
Modtagne forudbetalinger fra kunder	12	4.495	6.996	11.415	16.049
Leverandørgæld		51.640	88.976	56.743	93.701
Gæld til koncernselskaber		6.539	14.182	0	0
Anden gæld	15	102.227	146.121	125.375	182.876
Periodeafgrænsningsposter		35.028	44.963	35.319	44.963
Depositum, Servicekunder		172.940	68.700	172.940	68.700
Kortfristede gældsforpligtelser		372.869	369.938	401.792	406.289
Passiver		1.687.856	1.674.694	1.740.319	1.738.567
Eventualforpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				

Egenkapitalopgørelse

(kr. 1.000)	Koncern		
	Kapitalindskud	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2009	975.888	143.597	1.119.485
Kapitalindskud	136.729	0	136.729
Valutakursregulering	0	-94	-94
Årets resultat	0	1.285	1.285
Egenkapital 01.01.2010	1.112.617	144.788	1.257.405
Kapitalindskud, netto	-58.673	0	-58.673
Valutakursregulering	0	-78	-78
Årets resultat	0	36.946	36.946
Egenkapital 31.12.2010	1.053.944	181.656	1.235.600
Minoritetsinteresse		49.415	49.415

(kr. 1.000)	Moderforening		
	Kapitalindskud	Overført resultat	I alt
Egenkapital 01.01.2009	975.888	143.597	1.119.485
Kapitalindskud	136.729	0	136.729
Valutakursregulering	0	-94	-94
Årets resultat	0	1.285	1.285
Egenkapital 01.01.2010	1.112.617	144.788	1.257.405
Kapitalindskud, netto	-58.673	0	-58.673
Valutakursregulering	0	-78	-78
Årets resultat	0	36.946	36.946
Egenkapital 31.12.2010	1.053.944	181.656	1.235.600

Pengestrømsopgørelse

(kr. 1.000)	Note	Koncern	
		2010	2009
Driftsresultat		44.070	-77.510
Betalt skat		0	0
Finansielle poster	7	-406	3.244
Af- og nedskrivninger	3	248.778	283.445
Ændring i driftskapital	17	-59.961	74.512
Pengestrømme vedrørende drift		232.481	283.691
Tilgang mv. af immaterielle anlægsaktiver		-354.397	-375.816
Køb og salg af materielle anlægsaktiver		50.824	-83.714
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver		-87.672	-6.918
Pengestrømme vedrørende investeringer		-391.245	-466.448
Medarbejderobligationer		-346	8.895
Kapitalindskud i BEC Pension A/S		11.328	81.375
Udtrådt kapital i BEC		-58.673	136.729
Ændring i depositum		104.240	2.580
Pengestrømme vedrørende finansiering		56.549	229.579
Ændring i likvider		-102.215	46.822
Likvider primo		244.907	198.085
Likvider ultimo		142.692	244.907

Noter

(kr. 1.000)	Note	Moderforening		Koncern	
		2010	2009	2010	2009
1 Nettoomsætning					
Medlemmer		614.507	570.801	614.507	570.801
Servicekunder		497.494	500.352	587.263	542.495
		1.112.001	1.071.153	1.201.770	1.113.296
Individuel udvikling og rådgivning		161.095	204.786	248.594	242.873
Driftsaktiviteter		950.906	866.367	953.176	870.423
		1.112.001	1.071.153	1.201.770	1.113.296
2 Personaleomkostninger					
Løn og gager		459.554	538.601	563.380	641.271
Pensionsomkostninger		40.408	47.021	42.397	48.778
Andre sociale omkostninger		28.726	34.335	29.407	34.833
Øvrige lønomkostninger		17.792	21.412	20.174	21.461
		546.480	641.369	655.358	746.343
Personaleomkostningerne er indregnet således:					
Produktionsomkostninger		277.534	353.829	344.722	420.923
Salgs- og markedsføringsomkostninger		29.185	27.312	39.564	37.104
Administrationsomkostninger		56.640	55.777	68.697	67.198
Indregnet i balancen under udviklingsaktiver		183.121	204.451	202.375	221.118
		546.480	641.369	655.358	746.343
Heraf samlet vederlag til BEC-moderforening:					
Direktion		6.981	6.966		
Bestyrelse		652	1.083		
Gennemsnitligt antal medarbejdere		747	886	903	1.050

Der er ikke særlige incitamentsprogrammer for direktion og bestyrelse.

Noter

Note	Moderforening		Koncern	
	2010	2009	2010	2009
3 Af- og nedskrivninger				
Immaterielle anlægsaktiver	157.775	77.960	184.261	112.122
Materielle anlægsaktiver	20.157	32.484	37.507	51.946
Nedskrivning immaterielle anlægsaktiver	27.010	24.698	27.010	119.377
	204.942	135.142	248.778	283.445
Afskrivninger er indregnet således i resultatopgørelsen:				
Produktionsomkostninger	182.692	114.984	210.623	257.704
Administrationsomkostninger	8.196	5.087	24.084	10.175
Goodwill afskrivninger	14.054	15.071	14.071	15.566
	204.942	135.142	248.778	283.445
4 Produktionsomkostninger				
Personale	277.534	353.829	344.722	420.923
Licenser	123.025	121.989	103.860	124.541
Serviceaftaler	285.044	143.902	285.044	143.902
Konsulenter	62.349	87.377	31.402	5.918
Afskrivninger	155.682	90.286	183.613	138.327
Nedskrivning på udviklingsaktiver	27.010	24.698	27.010	119.377
Øvrige	47.132	73.512	42.750	65.330
	977.776	895.593	1.018.401	1.018.318

Noter

Note	Moderforening		Koncern	
	2010	2009	2010	2009
5 Administrationsomkostninger				
Personale	56.640	55.777	68.697	67.198
Ejendom	19.451	26.381	13.195	15.445
Afskrivninger	8.196	5.087	24.084	10.175
Øvrige	28.413	16.251	35.681	25.796
	112.700	103.496	141.657	118.614
6 Andre driftsindtægter og -/omkostninger				
For så vidt angår 2010 omfatter andre driftsindtægter primært erstatninger som følge af udtrædelser, samt gevinst fra salg af produktionsapparat, i forbindelse med overdragelsen til JN Data A/S. Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger til fritstillede medarbejdere.				
7 Finansielle poster				
Koncerninterne renter	5.459	5.822	0	0
Renteindtægter fra bank mv.	552	1.383	946	2.902
Renteudgifter til bank mv.	-1.135	-598	-1.352	342
	4.876	6.607	-406	3.244
8 Skat af årets resultat				
Koncernbidrag	175	408	0	0
Ændring af udskudt skat	-12.706	-13.105	-13.481	14.934
Regulering vedr. tidligere år	299	-1.938	-17	-1.998
	-12.232	-14.635	-13.498	12.936

Noter

(kr. 1.000)

Note	Koncern			
	Koncern-goodwill	Udviklingsprojekter under opførelse	Færdigjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder
9 Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2010	154.253	284.749	753.748	0
Regulering til primo	0	0	0	2.153
Tilgang	432	343.798	63.195	9.375
Afgang	0	63.195	0	0
Kostpris 31.12.2010	154.685	565.352	816.943	11.528
Af- og nedskrivninger 01.01.2010	54.042	98.260	294.040	0
Regulering til primo	0	0	0	1.361
Årets nedskrivninger	0	12.343	14.667	0
Årets afskrivninger	14.071	0	168.590	1.600
Af- og nedskrivninger 31.12.2010	68.113	110.603	477.297	2.961
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	86.572	454.749	339.646	8.567

Moderforening

Note	Udviklingsprojekter under opførelse	Færdigjorte udviklingsprojekter
9 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)		
Kostpris 01.01.2010	284.749	551.795
Tilgang	316.101	46.363
Afgang	46.363	0
Kostpris 31.12.2010	554.487	598.158
Af- og nedskrivninger 01.01.2010	98.260	163.989
Årets nedskrivning	12.343	14.667
Årets afskrivninger	0	143.721
Af- og nedskrivninger 31.12.2010	110.603	322.377
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	443.884	275.781

Noter

(kr. 1.000)

Note	Koncern			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.	I alt
10 Materielle anlægsaktiver				
Kostpris 01.01.2010	402.837	156.100	24.712	583.649
Regulering til primo	0	-2.153	0	-2.153
Tilgang	4.243	10.837	473	15.553
Afgang	67.997	112.276	3.388	183.661
Kostpris 31.12.2010	339.083	52.508	21.797	413.388
Af- og nedskrivninger 01.01.2010	45.281	120.746	14.211	180.238
Regulering til primo	0	-1.361	0	-1.361
Årets afskrivninger	19.046	15.334	3.127	37.507
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	24.327	91.493	2.256	118.076
Af- og nedskrivninger 31.12.2010	40.000	43.226	15.082	98.308
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	299.083	9.282	6.715	315.080

Noter

(kr. 1.000)

Note	Moderforening			
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg m.v.	I alt
10 Materielle anlægsaktiver (fortsat)				
Kostpris 01.01.2010	74.537	132.888	23.021	230.446
Tilgang	3.559	7.328	169	11.056
Afgang	58.777	111.135	3.388	173.300
Kostpris 31.12.2010	19.319	29.081	19.802	68.202
Af- og nedskrivninger 01.01.2010	25.414	105.687	13.730	144.831
Årets afskrivninger	5.707	11.961	2.489	20.157
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Tilbageførsel ved afgang	19.348	91.058	2.256	112.662
Af- og nedskrivninger 31.12.2010	11.773	26.590	13.963	52.326
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	7.546	2.491	5.839	15.876

Noter

(kr. 1.000)

Note	Koncern	
	Kapitalandele i associerede virksomheder	Ansvarlig lånekapital
11 Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris 01.01.2010	2.750	0
Tilgang	0	90.000
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.2010	2.750	90.000
Nettoopskrivninger 01.01.2010	-69	0
Valutakursregulering	0	0
Udbytte	0	0
Andel i årets resultat, netto	10	0
Udvandingsavance	0	0
Afskrivning på koncerngoodwill	0	0
Nettoopskrivninger 31.12.2010	-59	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	2.691	90.000

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

Nordisk Finans IT P/S, 50 %

Komplementarselskabet NFIT A/S, 50 %

BEC har i forbindelse med outsourcing af it-driften foretaget indskud af ansvarlig lånekapital i Nordisk Finans IT P/S, som igen har indskudt det samme beløb som ansvarlig lånekapital i JN Data A/S. Formålet med dette indskud er at sikre en ligestilling af parternes kapitalbinding i driftscentret JN Data A/S. BEC får samtidig en observationspost i bestyrelsen for JN Data A/S. Det ansvarlige indskud er ikke rentebærende, men afvikles i takt med udlodning af udbytter eller på det tidspunkt, samarbejdet ophører. Som en følge af det ansvarlige indskuds lighed med selskabskapital, er det ansvarlige indskud målt til anskaffelsessummen.

Noter

Note	Moderforening		
	Kapital- andele i tilknyttede virksom- heder	Kapital- andele i associerede virksom- heder	Ansvarlig låne- kapital
11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)			
Kostpris 01.01.2010	441.879	2.750	0
Tilgang	431	0	90.000
Afgang	0	0	0
Kostpris 31.12.2010	442.310	2.750	90.000
Nettoopskrivninger 01.01.2010	-69.321	-69	0
Valutakursregulering	-41	0	0
Udbytte	0	0	0
Andel i årets resultat, netto	6.664	10	0
Udvandingsavance	3.672	0	0
Afskrivning på koncerngoodwill	-14.054	0	0
Nettoopskrivninger 31.12.2010	-73.080	-59	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010	369.230	2.691	90.000

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

ALOC A/S, 100 %

Schantz A/S, 100 %

BEC Ejendomsselskab A/S, 100 %

BEC Pension A/S, 34 %

Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:

Nordisk Finans IT P/S, 50 %

Komplementarselskabet NFIT A/S, 50 %

I den bogførte værdi i moderforeningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder indgår goodwill med 86.572 tkr.

BEC har i forbindelse med outsourcing af it-driften foretaget indskud af ansvarlig lånekapital i Nordisk Finans IT P/S, som igen har indskudt det samme beløb som ansvarlig lånekapital i JN Data A/S. Formålet med dette indskud er at sikre en ligestilling af parternes kapitalbinding i driftscentret JN Data A/S. BEC får samtidig en observationspost i bestyrelsen for JN Data A/S. Det ansvarlige indskud er ikke rentebærende, men afvikles i takt med udlodning af udbytter eller på det tidspunkt, samarbejdet ophører. Som en følge af det ansvarlige indskuds lighed med selskabskapital, er det ansvarlige indskud målt til anskaffelsessummen.

Noter

Note	Moderforening		Koncern	
	2010	2009	2010	2009
12 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af udførte arbejder	66.991	251.634	74.299	264.531
Foretagne acontofaktureringer	62.227	246.943	75.764	257.396
	4.764	4.691	-1.465	7.135
Nettoværdien er indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning	9.259	11.687	9.950	23.184
Modtagne forudbetalinger fra kunder	4.495	6.996	11.415	16.049
	4.764	4.691	-1.465	7.135
13 Periodeafgrænsningsposter				
Forudbetalt løn	21.552	27.778	21.619	27.778
Forudbetalte licenser	24.041	34.213	24.041	34.213
Diverse til videresalg	9.524	8.403	11.926	8.403
Deposita	4.136	4.156	5.414	5.409
Andre forudbetalinger	9.828	24.979	11.733	26.559
	69.081	99.529	74.733	102.362

Noter

Note	Moderforening		Koncern	
	2010	2009	2010	2009
14 Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	69.153	80.183	48.594	63.999
Materielle anlægsaktiver	-20.845	-20.916	-24.266	-22.222
Tilgodehavender	-28	-23	-118	-267
Andre hensatte forpligtelser	-904	0	-653	356
Anvendt udenlandsk underskud	1.063	1.038	1.063	1.038
Fremførbare underskud	-11.903	-40.643	-19.588	-50.105
	36.536	19.639	5.032	-7.201
	Udskudte	Udskudte	Udskudte	Udskudte
	skattefor-	skattefor-	skattefor-	skattefor-
	pligtelser	pligtelser	pligtelser	pligtelser
Udskudt skat 01.01	19.639	5.917	-11.096	6.920
Regulering vedrørende tidligere år	4.340	-421	2.622	-384
Årets bevægelser	12.532	13.105	13.481	-14.775
Genbeskatningsforpligtelse	25	1.038	25	1.038
Udskudt skat 31.12	36.536	19.639	5.032	-7.201
15 Anden gæld				
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag, m.m.	10.091	28.909	13.613	34.994
Feriepengeforpligtelser	66.000	83.435	76.403	94.044
Moms og afgifter	140	1.046	4.276	4.663
Andre skyldige omkostninger	25.996	32.731	31.083	49.175
	102.227	146.121	125.375	182.876
16 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor				
Honorar til moderselskabets general-				
forsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	283	382		
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0		
Skatterådgivning	90	70		
Andre ydelser	711	766		
	1.084	1.218		

Noter

Note	Moderforening		Koncern	
	2010	2009	2010	2009
17 Ændring i driftskapital				
Tilgodehavender fra salg			-21.994	-27.269
Igangværende arbejder for fremmed regning			13.234	6.657
Andre tilgodehavender			14.768	-6.952
Periodeafgrænsningsposter			27.629	4.736
Andre hensatte forpligtelser			15.139	7.368
Leverandørgæld			-36.958	26.764
Forudbetalinger fra kunder			-4.634	7.644
Anden gæld			-57.501	38.832
Periodeafgrænsningsposter			-9.644	16.732
			-59.961	74.512
18 Medarbejderobligationer				
Gælden forfalder inden for 1 - 5 år				
19 Eventualforpligtelser				
Moderforeningen hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat under den til og med 2004 bestående sambeskatning, og moderforeningen hæfter ligeledes solidarisk med fællesregistrerede koncernvirksomheder for den samlede momsforpligtelse.				
Moderforeningen har afgivet støtteerklæring vedrørende datterselskabet ALOC A/S.				
Moderforeningen har for 2011 en huslejeforpligtelse på 12.854 t.kr. over for datterselskabet BEC Ejendomsselskab A/S.				
20 Nærtstående parter				
Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på BEC. Bestyrelse og direktion anses som nærtstående parter, der henvises til note 2.				
BEC har i 2010 haft transaktioner med datterselskaberne ALOC A/S, Schantz A/S, BEC Ejendomsselskab A/S, BEC Pension A/S samt med Nordisk Finans IT P/S. Transaktionerne har primært bestået af udvikling af systemer og husleje. Der har desuden været transaktioner på mellemregninger.				

Værkstedsbank Nykredit

I BEC har kunderne altid deltaget i systemudviklingen. Tidligere med mange forskellige kunder involverede. I dag benytter BEC en mere effektiv model med kun to banker involveret pr. forretningsområde. De to banker vil typisk være de banker, der – inden for det enkelte område – er længst fremme. De kaldes 'værkstedsbanker'.

Som værkstedsbank har man via samarbejde med BEC ansvaret for it-udvikling på et forretningsområde.

Når konceptet således baserer sig på de 'fremmeste i klassen', så bliver resultatet af it-udviklingen brugbare systemer til alle BEC's kunder.

Nykredit deltager som værkstedsbank i to af BEC's forretningsprocesser: Depot og Erhverv. Nykredits it-direktør, Lars Mathiesen, fortæller:

- BEC og Nykredit har en god give and take-relation. BEC er ikke alene til for Nykredit. BEC er til for alle BEC's kunder. Nogle gange har vi nogle tidlige behov, som fællesskabet så vælger at udvikle, og dermed får alle banker fordel af dem.

- Med sæde i Finansrådets bestyrelse søger Nykredit at fremme de danske bankers interesser - fx i forhold til politikerne. In house har vi en afdeling, der følger det politiske arbejde i EU omkring finansielle regulativer. Så vi har tidligt en fornemmelse af, hvad der kommer af lovændringer. Den viden giver et forretningsmæssigt forspring i it-udviklingsplanerne. Og den viden lader vi også BEC få gavn af og dermed alle bankerne i fællesskabet.

- Præcise mødeindkaldelser fra BEC og god forberedelse er en forudsætning for, at det er muligt kvalificeret at sende den rette person til værkstedsbankarbejdet – fx en forretningsorienteret eller en mere it-faglig profil. På alle måder gør vi en dyd ud af altid at forberede os og stille med kompetente folk. Jeg synes, vi lægger mange kræfter i fællesskabet, og det planlægger vi at blive ved med.

Inden for de basale bankområder – som fx på depot – er der stort behovssammenfald mellem Nykredit og BEC-bankerne. Det er et område, hvor BEC understøtter vores forretning, selv om vi og andre banker fortsat har en række ønsker, siger Nykredits it-direktør, Lars Mathiesen.

Ledespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for BEC.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderforeningens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultat samt af koncernens pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 24. marts 2011.

Direktion


Leo Svendsen
Adm. direktør


Kurt Nørrisgaard
Direktør

Bestyrelse


Gert R. Jonassen
Formand


Frank Vang-Jensen
Næstformand


Jan Pedersen


Frank Kristensen


Martin Kviesgaard

Direktion, bestyrelse & observatører

1: Kurt Nørrisgaard (f. 1960)
Stilling: Direktør i BEC, ansat 2004.
Tillidshverv: Bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT, ALOC, Schantz, BEC Pension.
Uddannelse: It-uddannet, HD Regnskab, VL-63 (Dieu Management), chairman-uddannet fra Board Governance.
Tidligere hverv: It-udviklingsdirektør Nordea, vicedirektør Unibank.

2: Leo Svendsen (f. 1955)
Stilling: Adm. direktør for BEC, ansat i 1999.
Tillidshverv: Bestyrelsesformand for ALOC, Schantz, BEC Pension. Bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT.
Uddannelse: Bankuddannelse, merkonom i strategi og organisation, PIL26, INSEAD, chairman-uddannet fra Board Governance.
Tidligere hverv: Bankuddannet i Danske Bank, kundechef, drifts- og udviklingsdirektør i SDC, teknisk direktør i TDC.

3: Martin Kviesgaard (f. 1966)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse, valgt ind i 2009.
Stilling: Bankdirektør, GrønlandsBANKEN.
Uddannelse: Bankuddannet, Executive Management Programme (EMP) på INSEAD.
Tidligere hverv: Kreditchef i vestjyskBANK.

4: Gert R. Jonassen (f. 1959)
Formand for BEC's bestyrelse siden 2009, valgt ind i 2006.
Stilling: Ordførende direktør, Arbejderne Landsbank.
Tillidshverv: Bestyrelsesformand for AL Finans. Næstformand i Nordisk Finans IT, Komplementarselskabet NFIT, Finanssektorens Uddannelsescenter, LR Realkredit, Multidata. Bestyrelsesmedlem i Nets Holding, Totalkredit, Multidata Holding.
Uddannelse: Bankuddannelse, merkonom i finansiering, organisation og personaleledelse.

5: Frank Vang-Jensen (f. 1967)
Næstformand for BEC's bestyrelse, valgt ind i 2007.
Stilling: Adm. direktør, Handelsbanken Danmark. Executive Vice President og medlem af koncerndelingen i Svenska Handelsbanken AB.
Tillidshverv: Bestyrelsesmedlem i Nordisk Finans IT.
Uddannelse: Bankuddannet, HD finansiering og kreditvæsen, HD organisation og ledelse.

6: Jan Pedersen (f. 1964)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse (konstitueret), valgt ind i 2010.
Stilling: Viceadm. direktør, Danske Andelskassers Bank og Sammenslutningen Danske Andelskasser.
Uddannelse: Cand.merc. i afsætningsøkonomi.
Tidligere hverv: Adm. direktør Cardiff Forsikring, underdirektør SEB.

7: Frank Kristensen (f. 1952)
Bestyrelsesmedlem i BEC's bestyrelse siden 2009.
Stilling: Adm. bankdirektør, vestjyskBANK.
Tillidshverv: Bestyrelsesmedlem i ATRIUM Fondsmæglerselskab, Foreningen af Lokale Pengeinstitutter, Finansrådet, Totalkredit, PRAS, VP Securities, e-nettet Holding.
Uddannelse: Cand. polit.

8: Per Ladegaard (f. 1953)
Observatør i BEC's bestyrelse siden 2005.
Stilling: Koncerndirektør, Nykredit.
Tillidshverv: Formand for bestyrelsen i Nykredit Mægler, e-nettet Holding, e-nettet, næstformand i JN Data, bestyrelsesmedlem i Nykredit Bank og IT-Universitetet, medlem af Teleklagenævnet.
Uddannelse: cand.oecon. driftsøkonomisk linje.

9: Torben Nielsen (f. 1947)
Observatør i BEC's bestyrelse siden 2001.
Stilling: Nationalbankdirektør, Nationalbanken.
Tillidshverv: Bestyrelsesposter i VP Securities, VP Lux S.a.r.l., Nets Holding og Bankernes Kontantservice. Adjungeret professor ved Copenhagen Business School.
Uddannelse: Sparekasseuddannet, HD i organisation og HD i kredit og finansiering.

